

夏鼎湖捐建的宁国中学鼎湖楼



中鼎集团创始人、董事长夏鼎湖

走进宁国，印入眼帘的首先是远处绵延的山脉，然后再是鳞次栉比的高楼。在这里，绿色丘陵的大自然与工业厂区的现代化，奇妙地融为一体。

在这群山环绕的城市里，一位老人曾见证过上世纪80年代，神州大地风云激荡的改革浪潮。凭借着锐意进取，改革创新的意识，他让山沟沟里的一个乡镇小作坊，逐步成长为总产值达192亿元的“中国制造业单项冠军示范企业”。而他，则被誉为与浙江的步鑫生、鲁冠球，河北的马胜利和辽宁的王泽普齐名的“全国企业改革家”，他就是安徽中鼎控股（集团）股份有限公司的创始人夏鼎湖。

□ 记者 吴善良/文 高斌/图

夏鼎湖实业报国启示录——

# 他是山沟里的改革“急先锋” 他是穿破洞皮夹克的企业家

## 改革先锋 打破经济桎梏

1944年7月，夏鼎湖出生在江阴市长泾古镇。虽祖籍在江苏，但扬名安徽。1979年，满怀热血的夏鼎湖走马上任，成为了宁国液压密封件厂的厂长。此时，党的十一届三中全会精神已经打开了禁锢人们多年的思想枷锁。为了打破僵化的经济体制桎梏，引领企业实现质的蜕变，经过深思熟虑，夏鼎湖开始“掀大锅、开小灶”。他开始在液压密封件厂实行浮动工资、干部量化考核、奖金差距和商品信息等制度。

一石激起千层浪，这次改革极大地刺激了管理者和工人们的劳动积极性。中鼎金亚综合部副经理许媛英还记得，自己当时刚参加工作，学徒期的第一个月，凭借认真踏实的工作，拿到了9块8毛钱奖金。

“当时我用口袋里的零钱凑成10块，从车间一口气跑回家，交给我母亲手里，她当时非常惊讶。”许媛英回忆，经过夏鼎湖改革后，厂里纪律松散和效率低下的情况得到了很大程度的改善。改革初见成效，有人却开始指责夏鼎湖，说他“无法无天”，“搞的是典型资本主义”……1982年10月22日，夏鼎湖被宣布停职检查。

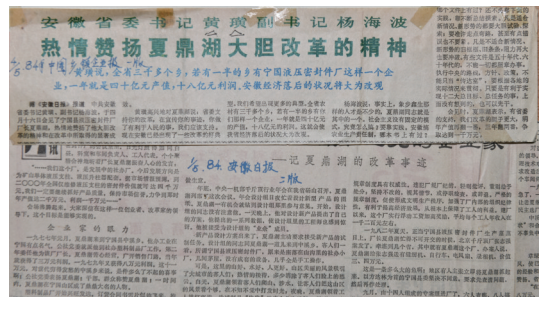
停职后，夏鼎湖并没有自暴自弃，而是继续战斗在技术改造一线，面对别人的疑问，他说，“咱们明年还要再打个翻身仗，设备不改造怎么行呢！”就这样，下车间、绘图纸、装机器，整整四个月，他没有一天停止过工作，把全厂的生产线全部改造了一遍。




夏鼎湖代表中鼎集团向宣城灾区捐款500万元



1984年5月 夏厂长在工作 （朱云风）



安徽省委书记黄琅副书记杨海波
热情赞扬夏鼎湖大胆改革的精神
记夏鼎湖的改革事迹

## 锐意进取，敬业服务客商

很快，夏鼎湖的改革措施得到了上级领导的肯定，在1983年2月份的职工大会上，他全票通过，再次当选为厂长。再次任职的夏鼎湖意识到，液压密封件厂的成长主要得益于国家改革开放的政策导向，但作为乡镇企业，自身仍然存在种种问题。

针对问题，夏鼎湖多次出国，与日本、韩国等国外先进企业广泛开展战略合作。通过引进、消化、吸收和再创新，逐步完成现有企业技术力量的全方位改造。另一方面，在1993年，成立公司研究所，并与国内高等学府和科研所建立长期稳定的技术开发合作模式。在他看来，作为山沟沟里的乡镇企业，要想走出去，除了过硬的产品外，还要提高服务水平。

一次，北京千斤顶厂要试制一种出口新产品，需要一批密封件，由于时间紧迫，北京密封厂不能满足他们的需求，于是找到了夏鼎湖进行面谈。“当时他们到的时候已经是傍晚了，我告诉他们，让他们先住下休息。”夏鼎湖回忆，当时，自己一边带客人们去周围游山玩水，让客人在不知不觉中打发时间。另一边，还领着工人挑灯夜战，连夜画图赶制产品。

第二天下午，夏鼎湖把做好的产品拿给客人鉴定。样品经使用，质量完全合格。客户见状，非常惊讶，连连称赞。通过高效率的服务和高品质的产品，公司也就此与对方建立牢固的协作关系。

## 实业报国，接力苦耕中鼎

“改革开放40年来，我父亲拒绝过很多诱惑。”夏鼎湖的女儿夏玉洁清楚地记得父亲的告诫：有些虽然来钱快，但如果你一旦做了，心就乱了，就再也回不去了。

夏鼎湖以前讲得最多的一句话就是“年轻人，要脚踏实地，别着急，慢一点，再慢一点。”这种心怀匠心，浸润实业的做法，一做就是40多年，从未改变。1992年，夏玉洁赴日本神户大学商学院，学习金融学方面的知识，而比她小4岁的弟弟夏迎松，1999年毕业于美国摩海德州立大学(Morehead State University)。在日本留学多年的夏玉洁原以为自己会留在日本，不会回国，不曾想父亲一通电话打过来。

“‘别忘了你是中国人’，他当时就是这样告诉我的。”在父亲劝说下，回国后的夏玉洁从业务员做起。由于留学的原因，她开始慢慢接触公司在日本的业务。现在，夏玉洁是中鼎橡塑董事长，夏迎松是上市公司“中鼎股份”副董事长、总经理。夏鼎湖家族已经进入二代传承阶段，姐弟俩也围绕中鼎主业，走上前台。

夏迎松至今对父亲那句话记忆犹新，“我对公司是献完青春，献终生，献完终生，献子孙。”

## 回报社会，无私参与公益

据了解，中鼎主要有空气悬挂系统，密封系统，流体技术和减振、降噪及轻量化底盘系统四个模块。目前拥有总资产192亿元，员工2.03万人，下辖40余家境内外企业。2017年，实现销售收入169.54亿元。

据夏鼎湖以前的秘书杨精军介绍，胡润百富榜上排名第三的夏鼎湖，身家十几亿，但他平时却十分朴素节俭。“他的办公室是极小的，里面放着一张藤椅，这张藤椅由于时间太久，已经变形了。”杨精军回忆，当时有人看到椅子已经变形，于是换了把椅子，结果他说椅子还能坐，没必要浪费，又把椅子给弄了回来。

“我记得他有一件皮夹克，穿了有十几年了吧，上面还破了个洞，他照样穿，有谁能想到这样身家的人还会穿破衣服呢？”杨精军介绍，在他的影响下，公司也是这样。“在中鼎，我们打印材料的纸是两面都用。”

尽管夏鼎湖对自己比较抠门，但对于公司科研和公益，却毫不吝啬。在中鼎的科研所，实行的是“经费不受限，失败不指责，成功给奖励”的科研政策。2004年，捐资1000万元为宁国中学新建教学大楼；2010年，捐款600万元援建凤阳东陵小学；2015年，捐资2000万元为偏远山区修建公路……杨精军还记得2016年，宣城发生水灾，夏鼎湖第一时间捐款500万元。“他当时正好换车，但换的那辆却不如之前的好，夏总后来告诉我是因为捐款的缘故，挤压了原本的购车款。”

对这些，夏鼎湖觉得并没有什么，他曾经这样说过：“华屋万间，夜卧不过五尺；纵有卧榻三千，只得一席安寝，品牌什么的并不重要，只要适合就好。”